



# **Стратегии развития муниципальных методических служб в современных социально- экономических условиях**

**22 августа 2017 года**



# **Стратегия развития муниципальной методической службы**

**Фаязова Альфия Фаритовна,  
заместитель директора  
ГАУ ДПО ИРО ПК, к.п.н.**

# ПЛАН ВЫСТУПЛЕНИЯ



Стратегия



Модели ММС



Взаимодействие



# Стратегический менеджмент

Это такое управление организацией, которое опирается на человеческий потенциал, как ее основу, ориентирует деятельность на запросы потребителей, осуществляет гибкое регулирование и своевременные изменения в организации, адекватные изменениям окружающей среды и позволяющие добиться конкурентных преимуществ, что способствует выживанию организации и достижению целей в долгосрочной перспективе

# Стратегический менеджмент

обоснование и выбор перспективных целей развития организации и повышения его конкурентоспособности, их закрепление в долгосрочных планах, разработка целевых программ, обеспечивающих достижение намеченных целей



# Что такое стратегия?

**Стратегия** - обобщающая модель действий, необходимых для достижения поставленных долгосрочных целей путем координации и распределения ресурсов организации.





# Стратегический менеджмент

Совокупность процессов:

1. Анализ среды.
2. Определение миссии и целей.
3. Анализ и выбор стратегий.
4. Реализация стратегий.
5. Оценка и контроль выполнения стратегий



# Функции стратегии

- планирование стратегии;
- организация выполнения стратегических планов;
- координация при решении стратегических задач;
- мотивация к достижению стратегических результатов;
- контроль процесса выполнения стратегии.



# SWOT – анализ как инструмент стратегического планирования

- **Strengts** (сильные стороны),
- **Weaknesses** (слабые стороны),
- **Opportunities** (благоприятные возможности)
- **Threats** (угрозы, риски)

Методология SWOT-анализа предполагает:

**во-первых**, выявление факторов влияющих на внутренние сильные и слабые стороны организации, а также внешних факторов, влияющих на возможности и угрозы,

**во-вторых**, установление связей между ними и обоснованное усиление имеющейся позиции, деятельности.

	Положительное влияние	Отрицательное влияние
Внутренняя среда	<p><b>S</b> сильные стороны</p> <p>Каковы главные достижения организации?</p> <p>Что создает авторитет коллективу?</p>	<p><b>W</b> слабые стороны</p> <p>Что мешает стать более эффективными?</p> <p>Что вызывает затруднения?</p>
Внешняя среда	<p><b>O</b> возможности</p> <p>Какие возможности еще не использовались?</p>	<p><b>T</b> угрозы</p> <p>Какие внешние угрозы необходимо учитывать в деятельности?</p>



	Положительное влияние	Отрицательное влияние
Внутренняя среда	<p><b>S</b> сильные стороны</p> <p><b>ОПИРАЕМСЯ</b></p>	<p><b>W</b> слабые стороны</p> <p><b>УСИЛИВАЕМ</b></p>
Внешняя среда	<p><b>O</b> возможности</p> <p><b>ИСПОЛЬЗУЕМ</b></p>	<p><b>T</b> угрозы</p> <p><b>УЧИТЫВАЕМ</b></p>

# Реализация стратегии

## Стратегические изменения в организации

- Структура организации
- Стиль управления
- Системы
- Персонал
- Культура

## Управление реализацией стратегии

### Стратегический контроль

### Стратегическая программа

- Стратегический план
- Программа реализации стратегии
- Графики реализации стратегии
- Ресурсное обеспечение

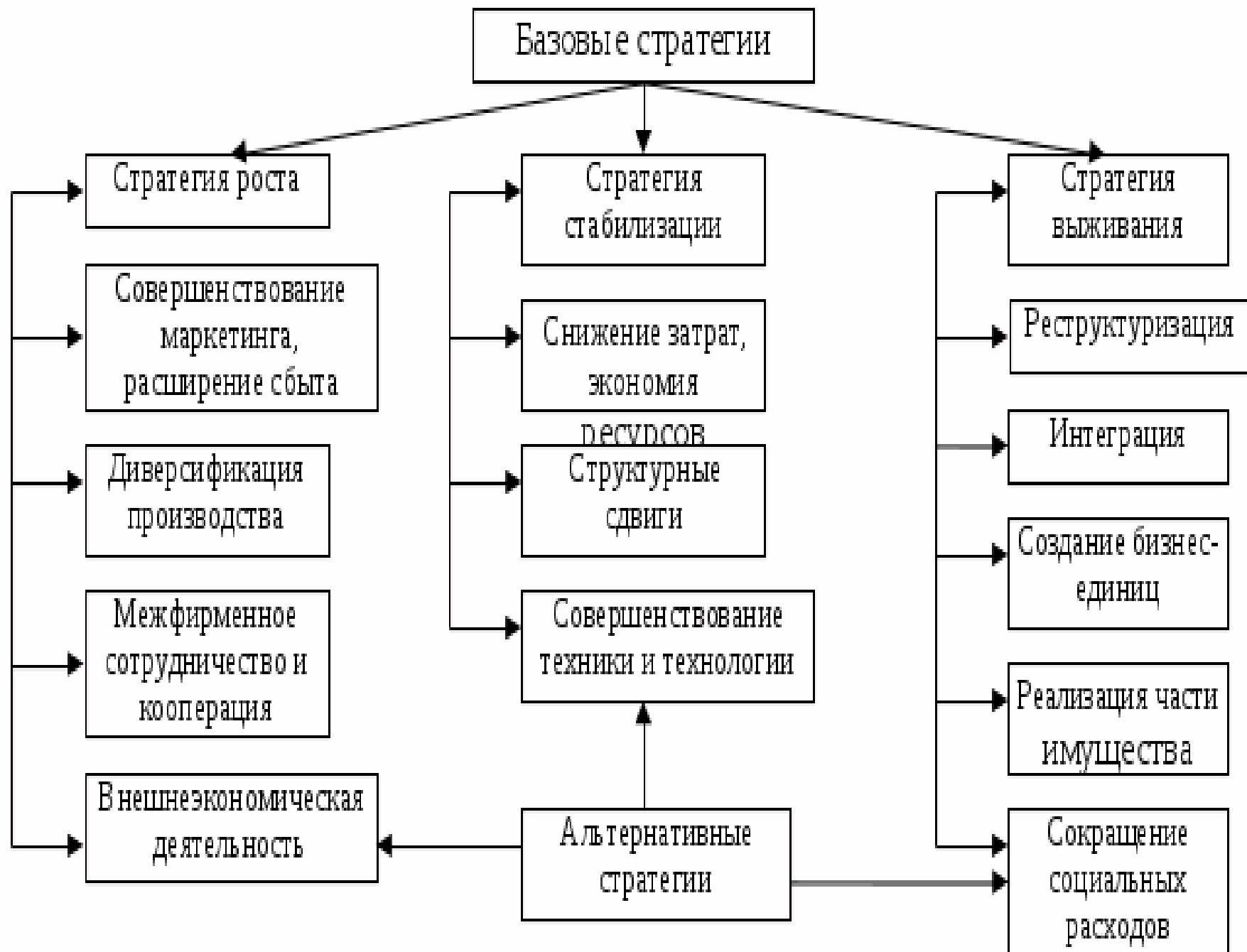


# ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Где мы  
находимся?

Куда хотим  
двигаться?

Как этого  
достигнем?  
Как поймем,  
что  
достигли?





Базовая стратегия описывает общее направление роста производственной системы, развития ее производственно-сбытовой деятельности

Конкурентная стратегия производственной системы нацелена на достижение конкурентных преимуществ

Функциональная стратегия разрабатывается специально для каждого функционального подразделения производственной системы

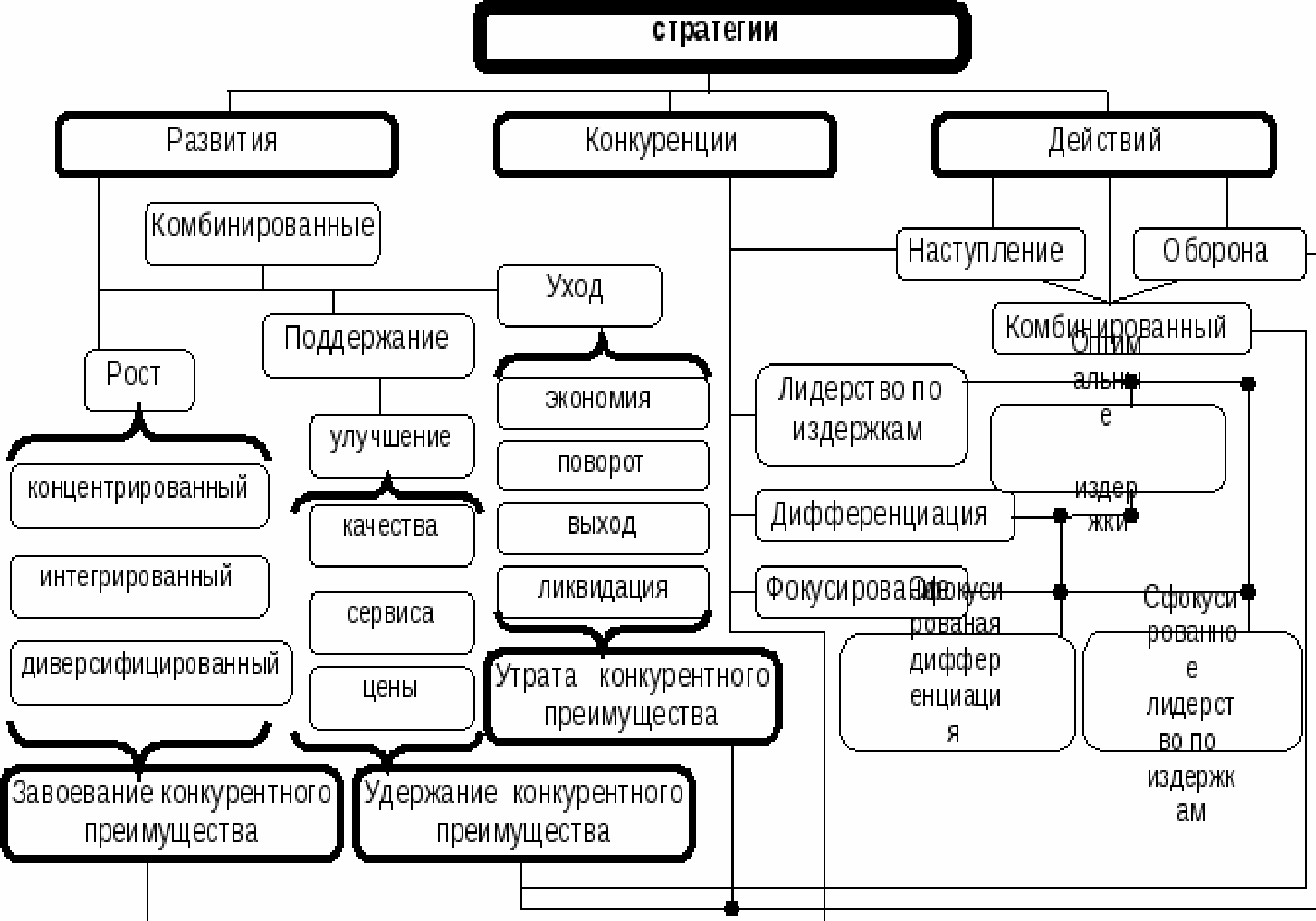


Рис. Классификация стратегий

# Стратегии (М. Портер)

## Стратегия функционирования

- Лидерство в низких издержках; дифференциации; фокусирования.

## Стратегия развития

- роста; умеренного роста; сокращения; комбинированная



# ВИДЫ СТРАТЕГИИ

(И.А. Зимняя, И.Д. Демакова)

Сохранения

Изменения

Развития

Предотвращения

# Вывод 1

это управленческие процессы, определяющие последовательность действий организации/ подразделения по разработке и реализации стратегии включающие: постановку целей, выработку стратегии, определение необходимых ресурсов и поддержание взаимоотношений с внешней средой, которые позволяют организации добиваться поставленной цели.

# **Вопросы для внутреннего аудита**

- **Какова стратегия вашей организации, подразделения?**
- **В чем затруднения в определении вида стратегии?**
- **Что мешает стабильно функционировать?**
- **Что способствует динамичному развитию?**





# Модели муниципальных методических служб

- Центр развития образования;
- Сервисные центры (мониторинговый , маркетинговый, консалтинговый , библиотечно-методический сервис и др.);
- Научно-методические центры;
- Информационно-методический центр;
- Городской методический центр;
- Ресурсные центры и др.

# Современные тенденции развития ММС

- Уровневость, Каскадность, Цикличность, интегративность.
- Диагностика, мониторинг;
- Разнообразные сервисные услуги;
- Информационные потоки;
- Аттестация кадров;
- Обобщение и распространение пед. опыта.
- Ресурсные центры, сетевое взаим - вие;
- Проектные офисы/ линии/ мастерские и др.
- Экспертиза материалов, программ, проектов





# Инновационная модель комплексного научно-методического сопровождения «Школьная перспектива»

Развитие мобильности в изменяющемся мире

Этапы  
сопровождения

## РЕСУРСЫ НМЦ

Этапы  
сопровождения

Педагоги района

Образовательные  
учреждения района

Муниципальная система  
образования

перспектива



## Программы и проекты НМЦ, иллюстрирующие результаты деятельности по реализации модели сопровождения «Школьная перспектива»

1

**ПРОЕКТЫ**  
**«Лабиринты**  
**науки»**  
  
**и**  
**«Компьютерное**  
**зазеркалье»**

Сопровождение  
педагогов

2

**ПРОГРАММА**  
**сопровождения**  
**деятельности**  
**школ с**  
**полиэтническим**  
**составом**  
**учащихся**

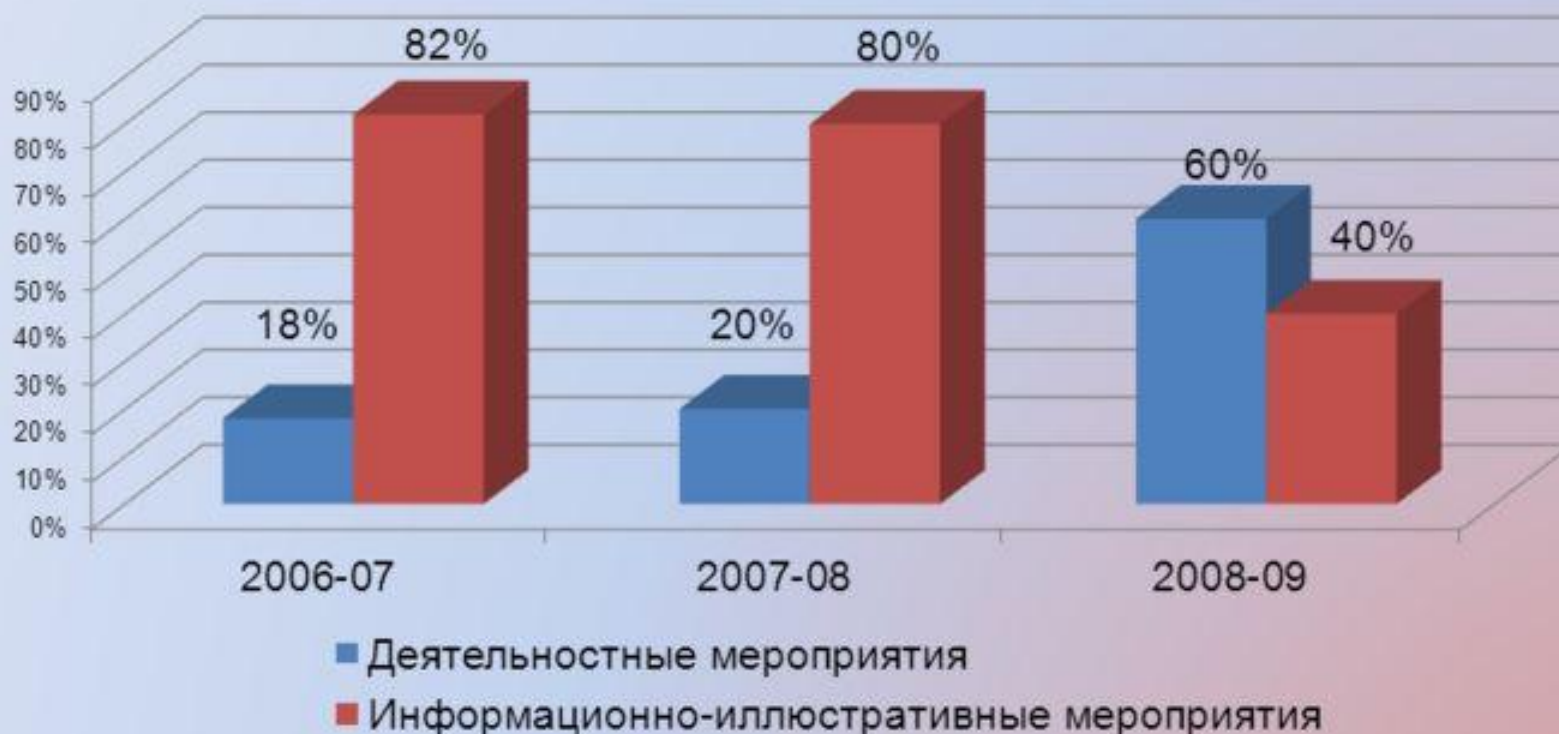
Сопровождение  
образовательных  
учреждений

3

**ПРОГРАММА**  
**сопровождения**  
**разработки**  
**образовательных**  
**программ в рамках**  
**ФГОС**

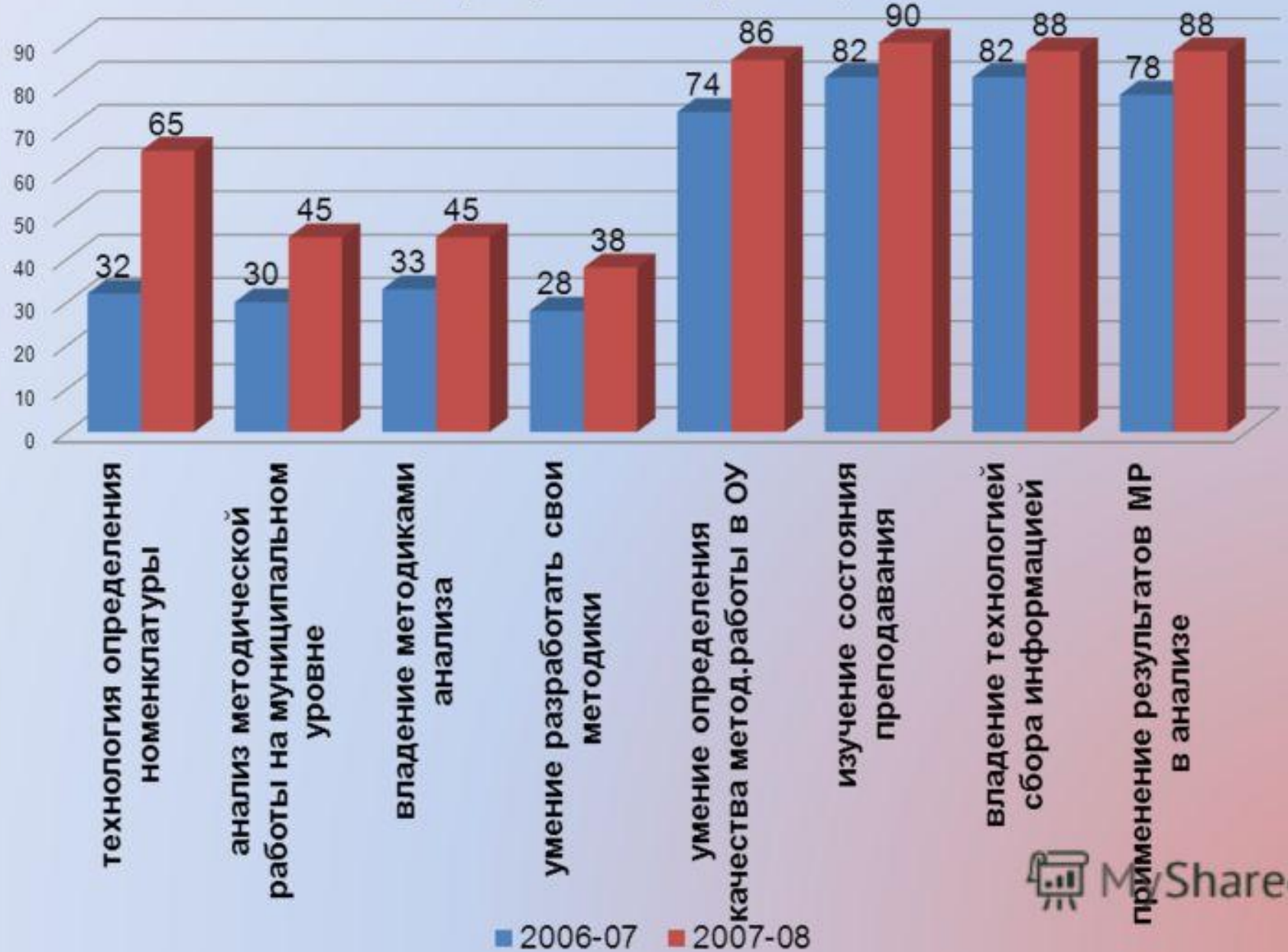
Сопровождение  
муниципальной  
системы образования

# Соотношение методических мероприятий ИМЦ





# Динамика умений методистов в области анализа методической работы на муниципальном уровне ( в%)



- **Методический сервисный центр с сетевой моделью организации муниципальной методической службы**

- \*Программа развития «Муниципальная методическая служба – образованию района»
- \*Проекты и программы компонентов модели
- \*Нормативно-правовая база
- \*Сетевое планирование
- \*Мониторинг
- \*Методический Совет
- \*Экспертный Совет
- \*Координационный Совет
- \*Условия и сетевые координаторы

- \*Профессионально-личностное развитие педагогов
- \*Обновление образовательных стандартов
- \*Здоровье ребенка и педагогов
- \*Система поддержки талантливых детей
- \*Повышение качества образования
- \*Построение системы работы с детьми, имеющими проблемы в воспитании, обучении и ОВЗ



- \*Опорные учреждения и экспериментальные площадки
- \*Годичная команда педагогов
- \*Районные профессиональные педагогические сообщества
- \*Стажировки педагогов
- \*Повышение квалификации педагогов по ИКТ
- \*Ассоциация ДОУ г. Омутнинска

- \*Образовательный Форум
- \*Презентации
- \*Психолого-педагогический Форум
- \*Педагогические чтения
- \*Конкурсы профессионального мастерства
- \*Конференции



# **Инновационная модель ММС «Интернет-площадка муниципальной методической службы»**





**Библиотека документов:** УМК по предметам, нормативные документы для учителя, сопровождение проектов, реализация программ

**Библиотека рисунков:** фотоархивы мероприятий, оформление web-страниц.

**Библиотека web-страниц:** страницы мероприятий, творческих групп, проектов; личные страницы.

Новостные ленты.  
Анонсы мероприятий.  
События.

**Задачи:** планирование деятельности, календарные задания участникам мероприятий.  
**Контакты:** контактная информация, регистрация участников мероприятий.  
**Web-страницы.**



Тематические ресурсы сети Интернет.  
Актуальные документы различных уровней.  
Методические сетевые ресурсы.  
Сетевые ресурсы партнеров.

Рефлексия методических мероприятий.  
Экзитпулы мероприятий.  
Статистические опросы.

Общегородские форумы.  
Тематические форумы.



# МНОГОУРОВНЕВАЯ МОДЕЛЬ МУНИЦИПАЛЬНОЙ МЕТОДИЧЕСКОЙ СЛУЖБЫ "ЦЕНТР РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ"



# МНОГОУРОВНЕВАЯ МОДЕЛЬ МУНИЦИПАЛЬНОЙ МЕТОДИЧЕСКОЙ СЛУЖБЫ



- **Организация методической деятельности на муниципальном уровне как сервиса по удовлетворению образовательных потребностей**





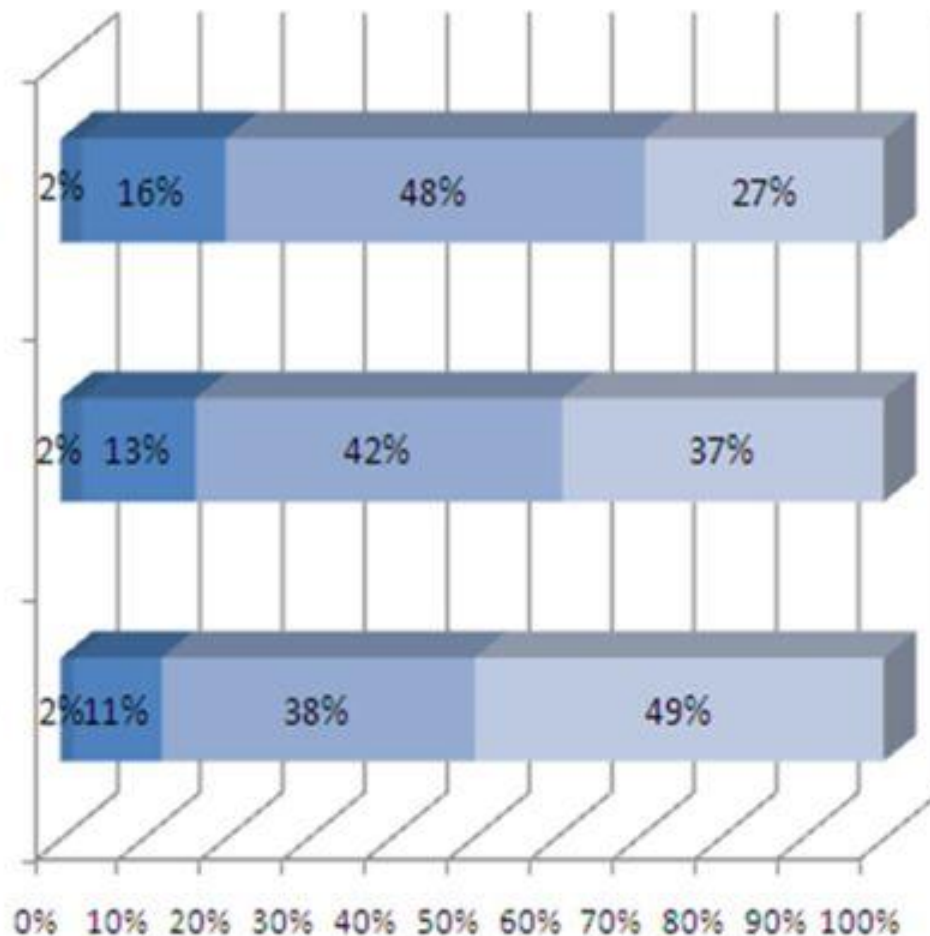
## Степень удовлетворённости педагогов качеством методического сервиса

Качество изменений в профессиональной  
деятельности как следствие полученной  
методической услуги

Качество продукта, полученного в  
процессе методического обслуживания

Качество взаимодействия педагога и  
методиста в процессе осуществления  
методической услуги

295 респондентов

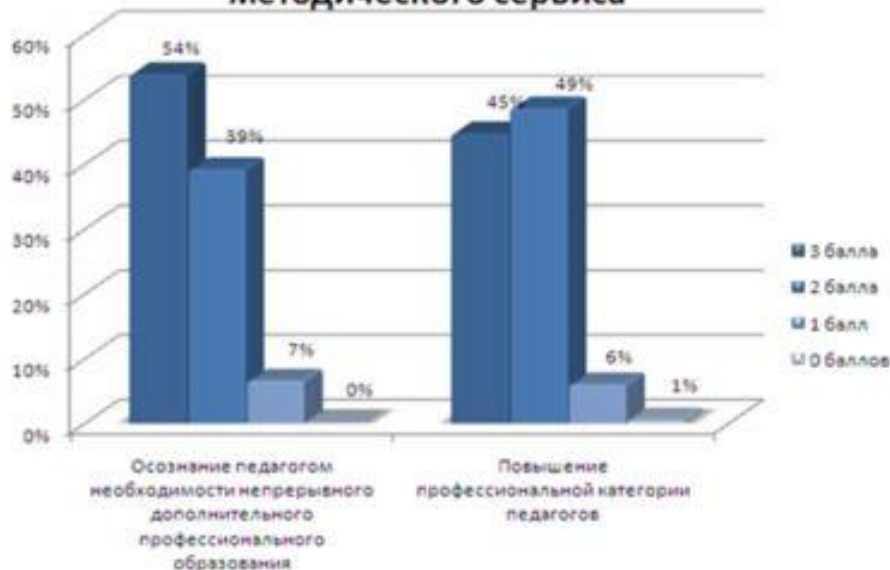


■ 1 балл ■ 2 балла ■ 3 балла ■ 4 балла ■ 5 баллов

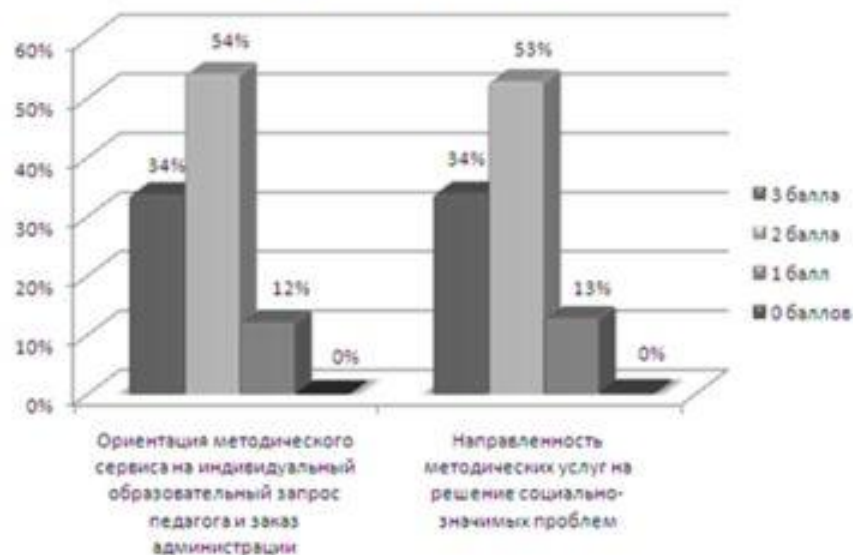


# Эффективность методического сервиса

## Педагогическая эффективность методического сервиса



## Социальная эффективность методического сервиса



## Экономическая эффективность методического сервиса



785 респондентов

3 - показатель выражен ярко  
2 – показатель проявляется стабильно  
1 – выражены отдельные элементы показателя  
0 – проявления показателя отсутствуют

# Вопросы для внутреннего аудита

- Какую модель реализует ваша ММС?
- Каково соотношение деятельности ММС, направленной на функционирование и на развитие ОО?
- Что необходимо изменить в деятельности ММС в ближайшее время?
- Нужно ли поменять стратегию ММС?
- Какая поддержка Минобрнауки ПК и ИРО ПК нужна? В чем и когда она может проявиться?



# **ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ с ГАУ ДПО ИРО ПК**

- **Научно-методическое сопровождение:**
  - введения ФГОС общего образования,
  - дополнительного образования и воспитания, дошкольного образования;
  - профессионального образования и проф. ориентации;
  - развития образовательных систем;
  - аттестации кадров;
  - повышения квалификации и проф. переподготовки.

# **ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ с ГАУ ДПО ИРО ПК**

- Аprobационная деятельность,
- Деятельность федеральных стажировочных площадок,
- Образовательная деятельность,
- Телекоммуникационные услуги;
- 9 Мониторингов;
- Конкурсы; Конференции;
- Краевые мероприятия, проекты;
- Сопровождение ГИА выпускников

# Вопросы для внутреннего аудита

- Кто хотел бы изменить форму и/или тему взаимодействия с ИРО ПК?
- Какие есть предложения по сотрудничеству с ИРО ПК ?  
(потенциально они могут войти в Программу развития института)

**ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПРИНИМАЮТСЯ**

в письменном виде до 1 сентября по эл. адресу: [fayazova@yandex.ru](mailto:fayazova@yandex.ru)



# ОБЩЕЕ ДЕЛО

- Представление и защита проектов развития ММС на 2017-2018гг
- 12-13 октября 2017 года
- Загородный лагерь или санаторий-профилакторий или курорт (по согласованию)
- Предлагаем консультации.